

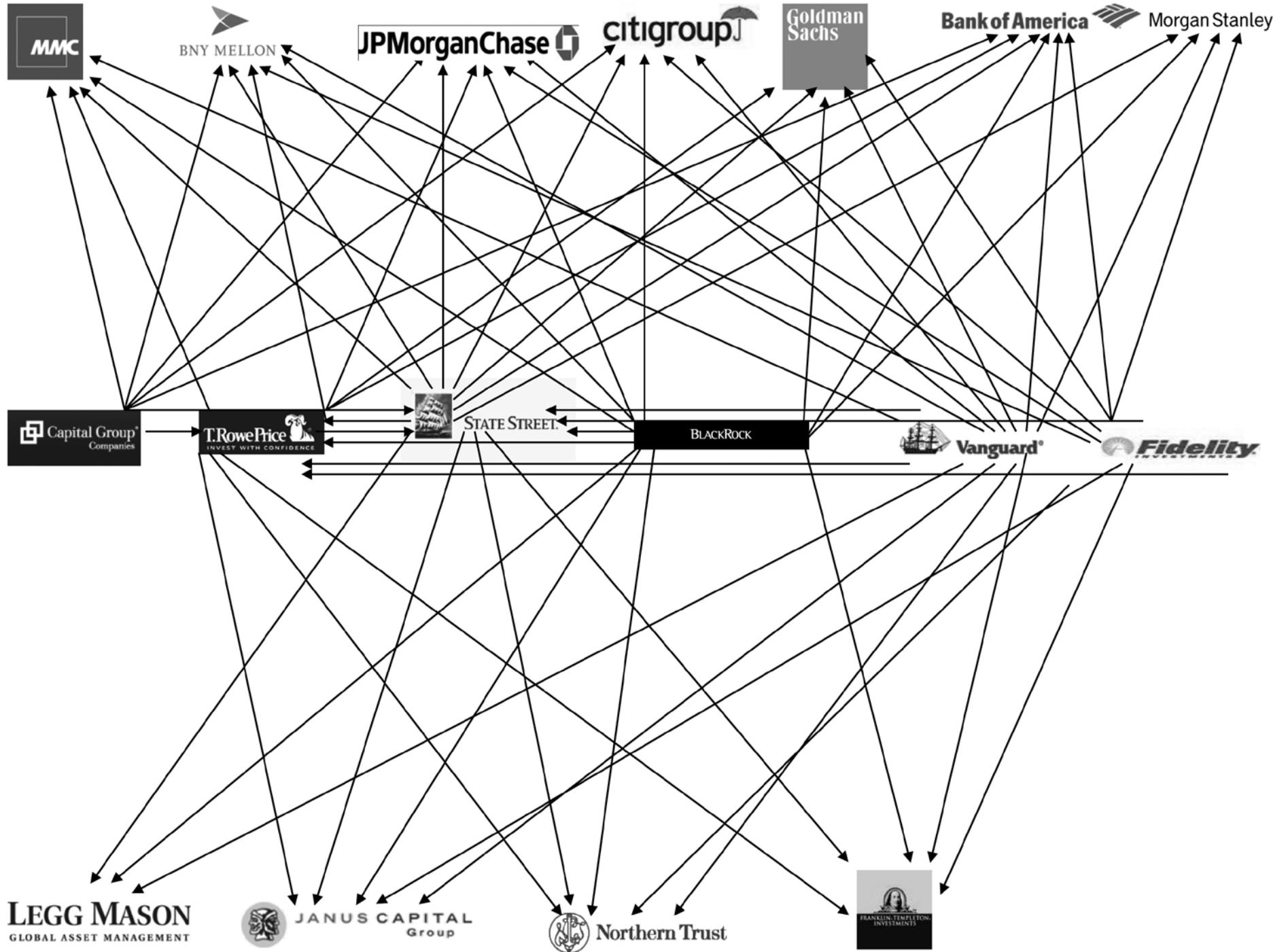
MULTIMÉDIA ET TIC
(CORPUS = 216 multinationales)

AUTRES INDUSTRIES
(478 multinationales)

Pourcentage des multinationales au capital desquelles le groupe financier détient une participation significative

Participation moyenne au capital des multinationales

BlackRock	62%	4.1%	BlackRock	55%	4.3%
Fidelity Investments	54%	5.7%	State Street Corp.	50%	3.6%
The Vanguard Group	48%	2.8%	The Vanguard Group	49%	2.5%
State Street Corp.	47%	3.6%	Fidelity Investments	40%	4.3%
Capital Group Companies	37%	6.0%	Capital Group Companies	36%	5.7%
Bank of New York Mellon	23%	2.0%	Wellington Management	25%	3.5%
Wellington Management	21%	3.5%	Axa (FRA)	23%	4.6%
Axa (Fra)	17%	6.0%	Bank of New York Mellon	18%	2.0%
J.P. Morgan Chase & Co.	16%	2.6%	Northern Trust	17%	1.9%
Citigroup	15%	3.5%	Morgan Stanley	14%	2.1%
T. Rowe Price Associates	13%	4.3%	Deutsche Bank (ALL)	14%	2.0%
Franklin Resources	12%	5.0%	Citigroup	14%	3.1%
Goldman Sachs	12%	4.2%	Marsh & McLennan Companies	13%	2.6%
Legg Mason	11%	9.0%	Franklin Resources	12%	3.1%
Deutsche Bank (ALL)	11%	2.0%	J.P. Morgan Chase & co.	12%	2.9%
Northern Trust	11%	1.7%	T. Rowe Price Associates	11%	3.1%
Morgan Stanley	10%	2.6%	Invesco	9%	2.4%
Invesco	9%	3.8%	Sun Life Financial (CAN)	9%	2.8%
Brandes Investment Partners	9%	6.2%	Lord, Abnett & Co.	9%	3.5%
Société générale (FRA)	9%	3.6%	Goldman Sachs	9%	2.6%
Janus Capital	8%	3.7%	Dodge & Cox	8%	6.5%
Legal & General (G-B)	8%	3.5%	Bank of America Merrill Lynch	8%	2.3%
Sun Life Financial (CAN)	7%	3.3%	Bank of America	8%	3.7%
Dodge & Cox	6%	6.6%	Old Mutual (G-B)	7%	3.5%
Marsh & McLennan Companies	6%	2.3%	Brandes Investment Partners	6%	5.5%
Old Mutual (G-B)	6%	2.5%	Janus Capital	6%	2.6%
Lord, Abnett & Co.	6%	3.0%	Legal & General (G-B)	6%	3.4%
Bank of America Merrill Lynch	5%	4.4%	Legg Mason	6%	3.7%





ACCENTURE
ALCOA
ANHEUSER-BUSCH
BECHTEL
BOEING
BRISTOL-MYERS SQUIBB
COMCAST
DEERE & CO.
DELL
EDISON ELECTRIC
EDS
EXXONMOBIL (2)
GENERAL DYNAMICS
GENERAL ELECTRIC
HEARST CORP.
HONEYWELL (3)
JOHNSON & JOHNSON
MERCK CO.
PEPSICO
PFIZER
ROCKWELL AUTOMATION
RYDER SYSTEM
SARA LEE
SCHERING-PLOUGH
VERIZON (2)
VIACOM (2)
VISTEON
WYETH (2)
YUM! BRANDS
BP (GB/PB)

ALCOA (3)
AMERICAN AIRLINES
AT&T
AUTOMATIC DATA
CHEVRONTEXACO
COMCAST (2)
CUMMINS
DOW CHEMICAL
DU PONT
FORD MOTOR
HALLIBURTON
HCA
IBM
JOHNSON & JOHN(2)
LUCENT
PEPSICO
RAYTHEON
SCHLUMBERGER
TARGET
TELEvisa
TIME WARNER
UNITED TECHNOLOGIES
XEROX
BAYER (ALL)
SIEMENS (ALL)



CONOCOPHILLIPS
CVS
DUKE ENERGY
GANNETT
GENERAL MOTORS
KNIGHT-RIDDER
LOWES CIES (2)
MCDONALD'S
MOTOROLA
PEPSICO
QWEST
SANMINA-SCI
SONOCO
TARGET
TIME WARNER
TRW
VIACOM
WALT DISNEY
WELLPOINT
YUM! BRANDS
ALCATEL (FRA)
BP (GB/PB)
NESTLÉ (SUI)



BNY MELLON

ALCOA
AMERICAN STANDARD
CONSTELLATION ENERGY
HASBRO
H.J. HEINZ
KELLOGG
LUCENT
MARATHON OIL
NORTHROP GRUMMAN
PPG INDUSTRIES
PROCTER & GAMBLE
RYDER SYSTEM
SBC
TRW
US STEEL
USX
VISTEON
MITSUBISHI (JAP)
NASHUA (JAP)



ROBERT RUBIN	SECRÉTAIRE AU TRÉSOR (1995-1999)	GERALD FORD	PRÉSIDENT DES ÉTATS-UNIS (1974-1977)
STANLEY FISCHER	DIRECTEUR ADJOINT DU FMI (1994-2001)	ROZANNE RIDGWAY	SECRÉTAIRE D'ÉTAT ADJOINTE (1985-1989)
JOHN DEUTCH	DIRECTEUR DE LA CIA (1995-1996)	FRANK SHRONTZ	SECRÉTAIRE ADJOINT US AIR FORCE (1976-1977)
JAMES WOLFENSOHN	PRÉSIDENT BANQUE MONDIALE (1995-2005)	DUDLEY MECUM	DIRECTEUR ADJOINT AU BUDGET (1973)
HOWARD BAKER	AMBASSADEUR AU JAPON (2001-2004)	JOHN DANFORTH	REPRÉSENTANT À L'ONU (2004)



BNY MELLON

PAUL CEJAS	AMBASSADEUR EN BELGIQUE (1998-2001)	MARTIN MCGUINN	CONSEILLER DU GOUVERNEMENT (2002-2008)
JARED COHON	CONSEILLER DU PRÉSIDENT (2002-2008)	PAUL WOLFOWITZ	PRÉSIDENT DE LA BANQUE MONDIALE (2005-)
DAVID BURKE	PRÉSIDENT DU BBG (1994-1998)	LYNN MARTIN	SECRÉTAIRE AU TRAVAIL (1991-1993)
ARTHUR HARTMAN	AMBASSADEUR EN URSS (1981-1987)	ROBERT GLAUBER	SOUS-SECRÉTAIRE AU TRÉSOR (1989-1992)
LUCY BENSON	SOUS-SECRÉTAIRE D'ÉTAT (1977-1980)		
LYLE GRAMLEY	MEMBRE DU NEC (1977-1980)		



JPMorganChase



WILLIAM GRAY HOUSE MAJORITY WHIP (1989-1991)
BILL BRADLEY SÉNATEUR (1979-1997)
STEPHEN BOSWORTH ÉMISSAIRE EN CORÉE DU NORD (2009-)
WILLIAM DALEY SECRÉTAIRE AU COMMERCE (1997-2000)
RICHARD BEATTIE ÉMISSAIRE EN CHYPRE (1995-1997)

MARINA WHITMAN MEMBRE NEC (1972-1973)
JOHN LIPSKY DG ADJOINT DU FMI (2006-)
GEORGE SHULTZ SECRÉTAIRE D'ÉTAT (1982-1989)
MARTIN FELDSTEIN PRÉSIDENT DU NEC (1982-1984)
HENRY KISSINGER SECRÉTAIRE D'ÉTAT (1973-1977)
CONDOLEEZZA RICE SECRÉTAIRE D'ÉTAT (2005-2009)



GERALD FORD PRÉSIDENT DES ÉTATS-UNIS (1974-1977)
ALPHONSO JACKSON SECRÉTAIRE AU LOGEMENT (2004-08)
DAVID KEARNS SECRÉTAIRE ADJ. À L'ÉDUCAT. (1991-93)



AIDA ALVAREZ ADMINISTRATRICE DE LA SBA (1997-2001)
WESLEY WILLIAMS PRÉSIDENT DE LA BRP DE RICHMOND (2003-2004)
NICHOLAS REY AMBASSADEUR EN POLOGNE (1993-1997)

Bank of America

EDWARD ROMERO	AMBASSADEUR EN ESPAGNE (1998-2001)	TOMMY FRANKS	COMMANDANT EN CHEF U.S.C.C. (2000-2003)
KATHLEEN BROWN	TRÉSORIÈRE DE L'ÉTAT DE CALIFORNIE	EDUARDO AGUIRRE	AMBASSADEUR EN ESPAGNE
		JOHN SNOW	SECÉTAIRE AU TRÉSOR (2003-2006)
		KATHLEEN FELDSTEIN	ÉPOUSE DE MARTIN FELDSTEIN (VOIR CI-DESSUS)
		SUSAN BIES	GOUVERNEUR DE LA RÉSERVE FÉDÉRALE (2001-2007)



BENJAMIN CIVILETTI	MINISTRE DE LA JUSTICE (1979-1981)	LAURA UNGER	PRÉSIDENTE DE LA SEC (2001-2002)
MARY BOIES	DIRECTRICE ADJ. DU CABINET DU PRÉSIDENT (1979-1981)	CHARLES KRULAK	COMMANDANT DES MARINES (1995-1999)



DONALD MCHENRY AMBASSADEUR À L'ONU (1979-1981)



HENRY CISNEROS	SECÉTAIRE AU LOGEMENT (1993-1997)	GWENDOLYN KING	COMMISSAIRE À LA SÉCURITÉ SOCIALE (1989-1992)
LYLE GRAMLEY	MEMBRE DU NEC (1977-1980)		



**BAILEY
MORRIS-ECK
LUIS NOGALES**

CONSEILLER DU PRÉSIDENT (1993-1997)

CONSEILLER DU PRÉSIDENT (1997-1999)



RICHARD CAPEN

AMBASSADEUR EN ESPAGNE (1992-1993)

KATHERINE ORTEGA

REPRÉSENTANTE ADJOINTE À L'ONU (1990-1991)

MERIT JANOW

REPRÉSENTANTE ADJOINTE AU COMMERCE (1990-1993)

BARBARA FRANKLIN

SECRÉTAIRE AU COMMERCE (1992-1993)

ROZANNE RIDGWAY

SECRÉTAIRE D'ÉTAT ADJOINTE (1985-1989)

MARY BUSH

DIRECTEUR FEDERAL HOUSING FINANCE BOARD (1989-1991)

JAMES AKINS

AMBASSADEUR EN ARABIE SAOUDITE (1973-1975)

**MARGARET
SPELLINGS**

SECRÉTAIRE A L'ÉDUCATION (2005-2009)



ROBERT GATES

SECRÉTAIRE À LA DÉFENSE (2006-)

DIRECTEUR DE LA CIA (1991-1993)

ROBERT POZEN

PRÉSIDENT DU COMITE CONSULTATIF DE LA SEC (2008)

SAMUEL BODMAN

SECRÉTAIRE À L'ÉNERGIE (2005-2009)

SECRÉTAIRE ADJOINT AU TRÉSOR (2004-2005)

SECRÉTAIRE ADJOINT AU COMMERCE (2001-2003)

GEORGE HEILMEIER

SECRÉTAIRE ADJOINT A LA DÉFENSE (1971)



BURTON MALKIEL

MEMBRE DU NEC (1975-1977)

BRUCE MACLAURY

SOUS-SECRÉTAIRE ADJOINT AU TRÉSOR (1969-1971)



ROBERT JOFFE MEMBRE ACTIF DU PARTI DÉMOCRATE

STEPHEN BOSWORTH AMBASSADEUR EN CORÉE DU SUD (2009-)

THOMAS KEAN GOUVERNEUR DU NEW JERSEY (1982-1990)

SAMUEL ARMACOST FRÈRE DU SOUS-SECRÉTAIRE D'ÉTAT (1984-1989)

LARRY THOMPSON MINISTRE ADJOINT DE LA JUSTICE (2001-2003)

EDITH HOLIDAY SECRÉTAIRE DE CABINET DU PRÉSIDENT (1990-93)

NICHOLAS BRADY SECRÉTAIRE AU TRÉSOR (1988-1993)



JON CORZINE GOUVERNEUR DU NEW JERSEY (2006-)

ROBERT RUBIN SECRÉTAIRE AU TRÉSOR (1995-1999)

NEEL KASHKARI SECRÉTAIRE ADJOINT AU TRÉSOR (2009-)

GARY GENSLER SOUS-SECRÉTAIRE AU TRÉSOR (1999-2001)

WALTER MONDALE AMBASSADEUR AU JAPON (1993-1996)
VICE-PRÉSIDENT DES ÉTATS-UNIS (1977-1981)

THOMAS FOLEY AMBASSADEUR AU JAPON (1998-2001)
PRÉSIDENT DE LA CHAMBRE (1989-1995)

MICHAEL MANSFIELD AMBASSADEUR AU JAPON (1977-1988)

HENRY PAULSON SECRÉTAIRE AU TRÉSOR (2006-2009)

STEPHEN FRIEDMAN DIRECTEUR DU NEC (2002-2005)

ROBERT ZOELICK PRÉSIDENT DE LA BANQUE MONDIALE (2007-)

JOSHUA BOLTEN DIRECTEUR DE CABINET DU PRÉSIDENT (2006-2009)

JOHN WHITEHEAD SECRÉTAIRE D'ÉTAT ADJOINT (1985-1989)

REUBEN JEFFERY SOUS-SECRÉTAIRE D'ÉTAT (2007-2009)

CHESTER CROCKER SECRÉTAIRE D'ÉTAT ADJOINT (1981-1989)

DONALD GREGG AMBASSADEUR EN CORÉE DU SUD (1989-1993)



KURT SCHMOKE

MAIRE DE BALTIMORE (1987-1999)

DENNIS BERESFORD

PRÉSIDENT DU FASB (1987-1997)

MARGARET RICHARDSON

COMMISSAIRE AUX REVENUS INTÉRIEURS (1993-97)

**MARGARET
TUTWILER**

SOUS-SECRÉTAIRE D'ÉTAT (2003-2004)



JAMES BRADY

SECRÉTAIRE A L'ÉCONOMIE DU MARYLAND
(1995-1998)

J. ALFRED BROADDUS

PRÉSIDENT DE LA BRF DE RICHMOND
(1993-2004)

ROBERT BLACK

PRÉSIDENT DE LA BRF DE RICHMOND
(1987-1992)

DODGE & COX FUNDS

JOHN TAYLOR

SOUS-SECRÉTAIRE AU TRÉSOR (2001-2005)



WILLIAM BUSH

FRÈRE DU PRÉSIDENT GEORGE H.W. BUSH

Morgan Stanley

LAURA TYSON

PRÉSIDENTE DU NEC (1995-1996)

KEVIN WARSH

GOUVERNEUR DE LA RÉSERVE FÉD. (2006-)

ERSKINE BOWLES

DIRECTEUR DE CABINET DU PRÉSIDENT (1996-1998)

DONALD NICOLAISEN

CHEF COMPTABLE DE LA SEC (2003-2005)

STEPHEN OXMAN

SECRÉTAIRE D'ÉTAT ADJOINT (1993-1994)

EVAN GALBRAITH

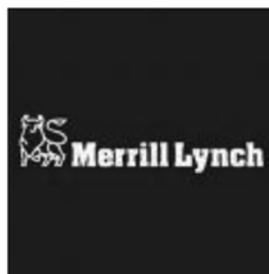
AMBASSADEUR EN FRANCE (1981-1985)

PHILIP LADER

AMBASSADEUR EN GRANDE-BRETAGNE (1997-2001)

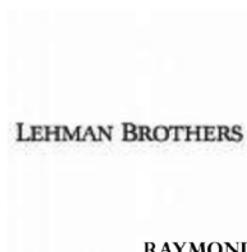
RODOLPHE VALLEE

AMBASSADEUR EN SLOVAQUIE (2005-2007)



AULANA PETERS	COMMISSAIRE DE LA SEC (1984-1988)
AMIRAL JOSEPH PRUEHER	AMBASSADEUR EN CHINE (1999-2001)
CHARLES ROSSOTTI	COMMISSAIRE AUX REVENUS INTÉRIEURS (1992-1997)
AMIRAL WILLIAM CROWE	AMBASSADEUR EN GRANDE-BRETAGNE (1994-1997)
REGINALD BARTHOLOMEW	AMBASSADEUR EN ITALIE (1993-1997)
PETER TUFO	AMBASSADEUR EN HONGRIE (1997-2001)

RICHARD MCCORMACK	SOUS-SECRÉTAIRE D'ÉTAT (1989-1991)
JOHN GAVIN	AMBASSADEUR AU MEXIQUE (1981-1986)



ANNE NAZARETH	COMMISSAIRE DE LA SEC (2005-2008)
	ÉPOUSE DU VICE-PRÉSIDENT DE LA RÉSERVE FÉD. (1999-2006)
JAMI MISCIK	DIRECTRICE ADJOINTE DE LA CIA (2002-2005)
RICHARD HOLBROOKE	ENVOYÉ SPÉCIAL EN AFGHANISTAN ET AU PAKISTAN (2009-)
	AMBASSADEUR À L'ONU (1998-2001)
FELIX ROHATYN	AMBASSADEUR EN FRANCE (1997-2000)

RAYMOND SEITZ	AMBASSADEUR EN GRANDE-BRETAGNE (1991-1994)
STEVEN PRESTON	SECRÉTAIRE AU LOGEMENT (2008-2009)
JAMES SCHLESINGER	DIRECTEUR DE LA CIA (1973)
JOHN KASICH	MEMBRE DE LA CHAMBRE (1983-2001)



LAZARD

BRUCE WASSERSTEIN
MEMBRE DU PARTI DÉMOCRATE
BEAU-FRÈRE D'ELAINE CHAO, SECRÉTAIRE AU TRAVAIL (2001-2009)



VERNON E. JORDAN JR.

CONSEILLER PERSONNEL DU PRÉSIDENT DES ÉTATS-UNIS (1993-2001)

STEVEN RATTNER

ÉPOUX DE MAUREEN WHITE : TRÉSORIÈRE NATIONALE DU COMITÉ NATIONAL DÉMOCRATE (2001-2006), TRÉSORIÈRE DE LA CAMPAGNE PRÉSIDENTIELLE D'HILARY CLINTON (2008)

JOSHUA STEINER

DIRECTEUR DE CABINET DU SECRÉTAIRE AU TRÉSOR (1993-1994)

JOHN KORNBUM

AMBASSADEUR DES ÉTATS-UNIS EN ALLEMAGNE (1997-2001)

PAUL TUFFO

AMBASSADEUR DES ÉTATS-UNIS EN HONGRIE (1997-2001)



WILLIAM COHEN SECRÉTAIRE À LA DÉFENSE (1997-2001)

RICHARD HOLBROOKE AMBASSADEUR À L'ONU (1998-2001)

OLIN WETHINGTON ENVOYÉ SPÉCIAL DU TRÉSOR EN CHINE (2005)

MICHAEL SUTTON CHEF COMPTABLE DE LA SEC (1995-1998)

CARLA HILLS REPRÉSENTANTE AU COMMERCE (1989-1993)

LLOYD BENTSEN SECRÉTAIRE AU TRÉSOR (1993-1994)

MARTIN FELDSTEIN PRÉSIDENT DU NEC (1982-1984)

FRANK ZARB DIRECTEUR AGENCE FÉD. DE L'ÉNERGIE (1974-1977)
HENRY KISSINGER SECRÉTAIRE D'ÉTAT (1973-1977)

MetLife

JOHN KEANE VICE-COMMANDANT EN CHEF DE L'ARMÉE (1999-2003)

BURTON DOLE PRÉSIDENT DE LA CONFÉRENCE DES PRÉS. DE LA RF (1994)

DAVID SATCHER DIRECTEUR DE LA SANTÉ PUBLIQUE (1998-2002)

SYLVIA MATHEWS DIRECTRICE ADJOINTE AU BUDGET (1998-2001)

NICOLE NASON ADMINISTRATRICE NHTS (2006-2008)

GLENN HUBBARD PRÉSIDENT DU NEC (2001-2003)



KAREN WILLIAMS ADMINISTRATRICE OFPP (1980-1981)

ZOE BAIRD CONSEILLÈRE DU PRÉSIDENT (1993-2001)

RAYMOND SEITZ AMBASSADEUR EN GRANDE-BRETAGNE (1991-1994)



ZACHARY CARTER MEMBRE ACTIF DU PARTI DÉMOCRATE

RAYMOND MABUS AMBASSADEUR EN ARABIE SAOUDITE (1994-1996)

GWENDOLYN KING

PAUL BREMER

CRAIG STAPLETON

THOMAS O'GARA

HUGH PRICE

COMMISSAIRE À LA SÉCURITÉ SOCIALE (1989-92)

DIRECTEUR DE L'APC EN IRAK (2003-2004)

AMBASSADEUR EN FRANCE (2005-2009)

CONSUL GÉNÉRAL D'OMAN (1984-1986)

DIRECTEUR ADJ. DE LA CIA (1991-1995)



FRANKLIN RAINES

DIRECTEUR AU BUDGET (1996-1998)

VICTOR ASHE

AMBASSADEUR EN POLOGNE (2004-2009)

THOMAS DONILON

VICE-CONSEILLER A LA SÉCURITE NATIONALE (2009-)

MOLLY BORDONARO

AMBASSADRICE À MALTE (2005-2009)

JAMIE GORELICK

VICE-MINISTRE DE LA JUSTICE (1994-1997)

KEN DUBERSTEIN

DIRECTEUR DE CABINET DU PRÉSIDENT (1988-1989)

JACK QUINN

CHEF DE CABINET DU VICE-PRÉSIDENT (1993-1995)

ANNE MCLAUGHLIN

SECRÉTAIRE AU TRAVAIL (1987-1989)



RICHARD SYRON

PRÉSIDENT BRF DE BOSTON (1989-1994)

RALPH BOYD

MINISTRE ADJOINT DE LA JUSTICE (2002-2004)

NICOLAS RETSINAS

SECRÉTAIRE ADJOINT AU LOGEMENT (1993-1998)

MICHELLE ENGLER

PREMIÈRE DAME DU MICHIGAN (1991-2002)

ROBERT GLAUBER

SOUS-SECRÉTAIRE AU TRÉSOR (1989-1992)



ROGER FERGUSON

VICE-PRÉSIDENT DE LA RÉSERVE FÉDÉRALE (1999-2006)

HERBERT ALLISON

SECRÉTAIRE ADJOINT AU TRÉSOR (2009-)

FRANKLIN RAINES

DIRECTEUR AU BUDGET (1996-1998)

ARTHUR LEVITT

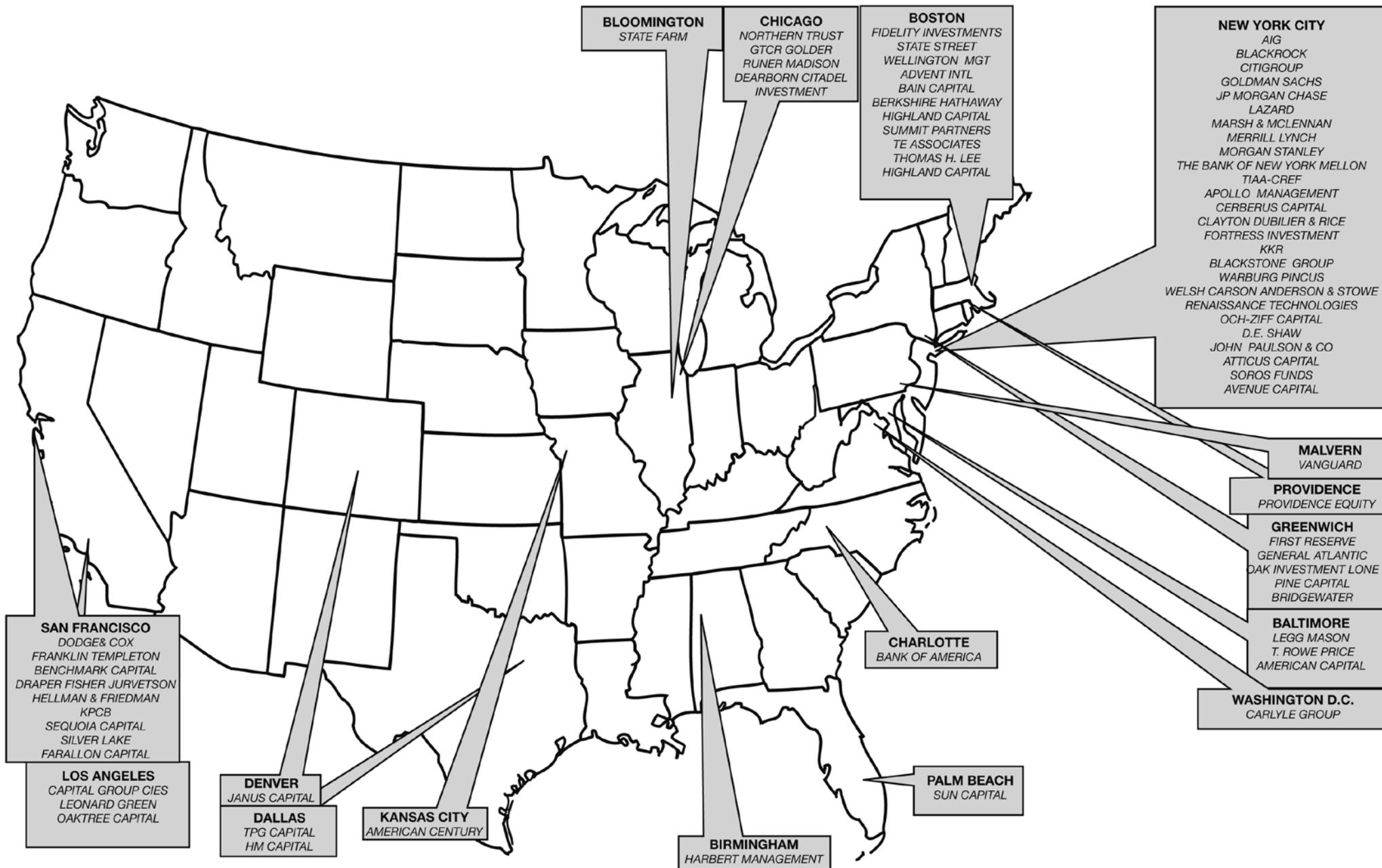
PRÉSIDENT DE LA SEC (1993-2001)

BEVIS LONGSTRETH

COMMISSAIRE A LA SEC (1981-1984)

ALAIR TOWNSEND

MAIRE ADJOINT DE NEW YORK (1985-1989)





BNP PARIBAS

MICHEL PÉBEREAU

DIRECTEUR DE CABINET DU MINISTRE DE L'ÉCONOMIE ET DES FINANCES (1978-1981)

JACQUES DE LAROSIÈRE

PRÉSIDENT DU COMITÉ STRATÉGIQUE DE L'AGENCE FRANCE TRÉSOR
DIRECTEUR GÉNÉRAL DU FMI (1978-1987)
GOUVERNEUR DE LA BANQUE DE FRANCE (1987-1993)
PRÉSIDENT DE LA BERD (1993-1998)

JEAN LEMIERRE

DIRECTEUR DE CABINET DU MINISTRE DES FINANCES (1995)
PRÉSIDENT DE LA BERD (2000-2008)

CLAUDE BÉBÉAR ADJOINT AU MAIRE DE ROUEN (1989), ANCIEN TRÉSORIER DE L'UDF

JACQUES CALVET CHEF DE CABINET DU MINISTRE DES FINANCES (1969-1974)

FRANÇOIS VILLEROY DE GALHAU DIRECTEUR DE CABINET DU MINISTRE DE L'ÉCONOMIE ET DES FINANCES (1999-2000)

FRÉDÉRIC LAVENIR DIRECTEUR DE CABINET DU MINISTRE DE L'ÉCONOMIE, DES FINANCES ET DE L'INDUSTRIE (1997-2000)

LOUIS SCHWEITZER DIRECTEUR DE CABINET DU PREMIER MINISTRE (1984-1986)

HÉLÈNE PLOIX CONSEILLÈRE DU PREMIER MINISTRE POUR LES AFFAIRES ÉCONOMIQUES ET FINANCIÈRES (1984-1986)

PATRICK GALOUZEAU DE VILLEPIN : FRÈRE DE L'ANCIEN PREMIER MINISTRE DOMINIQUE GALOUZEAU DE VILLEPIN (2005-2007)

GEORGES CHODRON DE COURCEL COUSIN DE BERNADETTE CHIRAC, ÉPOUSE DU PRÉSIDENT DE LA RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

JACQUES FRIEDMANN CONSEILLER DU MINISTRE DE L'ÉCONOMIE, DES FINANCES ET DES PRIVATISATIONS (1986-1987)

JEAN-MARIE MESSIER DIRECTEUR DE CABINET DU MINISTRE DÉLÉGUÉ CHARGÉ DE LA PRIVATISATION (1986-1988)



JEAN-BERNARD LÉVY CONSEILLER DU MINISTRE DE L'INDUSTRIE ET DU COMMERCE EXTÉRIEUR (1994)

JEAN-RENÉ FOURTOU ANCIEN TRÉSORIER GÉNÉRAL DE L'UDF

JACQUES CALVET CHEF DE CABINET DU MINISTRE DES FINANCES (1969-1974)

YVES CANNAC SECRÉTAIRE GÉNÉRAL ADJOINT DE L'ÉLYSÉE (1974-1978)

FRÉDÉRIC OUDÉA CONSEILLER DU MINISTRE DU BUDGET (1993-1995)

SECRÉTAIRE GÉNÉRAL : PATRICK SUET ADJOINT DU DIRECTEUR PUIS DIRECTEUR DE CABINET DU PREMIER MINISTRE (1993-1995)

ELISABETH LULIN CONSEILLÈRE TECHNIQUE AU CABINET DU PREMIER MINISTRE (1994-1996)

JEAN-MARTIN FOLZ DIRECTEUR DE CABINET DU SECRÉTAIRE D'ÉTAT À L'INDUSTRIE (1975-1977)

MICHEL CICUREL DIRECTEUR DE CABINET DU DIRECTEUR DU TRÉSOR (1979-1982)

DANIEL BOUTON DIRECTEUR DE CABINET DU MINISTRE DÉLÉGUÉ AU BUDGET (1986-1988)

JEAN-PAUL DELACOUR BEAU-FRÈRE DU PREMIER MINISTRE EDOUARD BALLADUR (1993-1995)



JEAN-CHARLES NAOURI DIRECTEUR DE CABINET DU MINISTRE DE L'ÉCONOMIE ET DES FINANCES (1984-1986)

FRANÇOIS PÉROL SECRÉTAIRE GÉNÉRAL ADJOINT À LA PRÉSIDENTE DE LA RÉPUBLIQUE (2007-2009)

FRANÇOIS RIAHI CONSEILLER À LA PRÉSIDENTE DE LA RÉPUBLIQUE EN CHARGE DE LA RÉFORME DE L'ÉTAT ET DES FINANCES PUBLIQUES (2007-2009)

VINCENT BOLLORÉ PROCHE AMI DU PRÉSIDENT DE LA RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

JOEL BOURDIN SÉNATEUR

HENRI PROGLIO PROCHE DES PRÉSIDENTS CHIRAC ET SARKOZY

JEAN-MARC ESPALIOUX MEMBRE DU CONSEIL D'ORIENTATION DES RETRAITES



CLAUDE BÉBÉAR ADJOINT AU MAIRE DE ROUEN (1989), ANCIEN TRÉSORIER DE L'UDF

MICHEL PÉBEREAU DIRECTEUR DE CABINET DU MINISTRE DE L'ÉCONOMIE ET DES FINANCES (1978-1981)

JEAN-RENÉ FOURTOU ANCIEN TRÉSORIER GÉNÉRAL DE L'UDF

JACQUES CALVET CHEF DE CABINET DU MINISTRE DES FINANCES (1969-1974)

DENIS DUVERNE

SOUS-DIRECTEUR AU MINISTÈRE DES FINANCES (1988-1991)

GÉRARD MESTRALLET

CONSEILLER DU MINISTRE DE L'ÉCONOMIE ET DES FINANCES
(1982-1984)

ISABELLE KOCHER

CONSEILLÈRE INDUSTRIELLE DU PREMIER MINISTRE (1999-2002)

SIMONE ROZÈS PREMIÈRE PRÉSIDENTE DE LA COUR DE
CASSATION (1984-1988)

JEAN PEYRELEVADE DIRECTEUR ADJOINT DU CABINET DU
PREMIER MINISTRE (1981-1983)

JEAN-MARTIN FOLZ

DIRECTEUR DE CABINET DU SECRÉTAIRE D'ÉTAT À L'INDUSTRIE (1975-1977)

THIERRY BRETON MINISTRE DE L'ÉCONOMIE, DES FINANCES ET DE
L'INDUSTRIE (2005-2007)

JACQUES FRIEDMANN CONSEILLER DU MINISTRE DE L'ÉCONOMIE,
DES FINANCES ET DES PRIVATISATIONS (1986-1987)

JEAN-MARIE MESSIER DIRECTEUR DE CABINET DU MINISTRE DÉLÉGUÉ
CHARGÉ DE LA PRIVATISATION (1986-1988)

DAVID DAUTRESME CHARGÉ DE MISSION AU CABINET DU MINISTRE
DE L'ÉCONOMIE ET DES FINANCES (1967)



ETIENNE PFLIMLIN

ANCIEN CONSEILLER MINISTÉRIEL ET FILS DE PIERRE PFLIMLIN,
PRÉSIDENT DU CONSEIL DES MINISTRES (1958)

PHILIPPE VASSEUR

MINISTRE DE L'AGRICULTURE (1995-1997)

JEAN-PIERRE DENIS

SECRÉTAIRE GÉNÉRAL ADJOINT DE LA PRÉSIDENTE DE
LA RÉPUBLIQUE (1995-1997)



JEAN-FRÉDÉRIC DE LEUSSE

DIRECTEUR ADJOINT DU CABINET DU MINISTRE DE L'ÉCONOMIE ET DES FINANCES (1995)

EDMOND ALPHANDÉRY MINISTRE DE L'ÉCONOMIE (1993-1995)

DANIEL LEBÈGUE DIRECTEUR DU TRÉSOR FRANÇAIS (1984-1987)

JEAN-DOMINIQUE COMOLLI EPOUX DE CATHERINE DELMAS, CONSEILLÈRE
TECHNIQUE AU CABINET DU PREMIER MINISTRE (1991-1993)

GÉRARD MESTRALLET
CONSEILLER DU MINISTRE DE L'ÉCONOMIE ET DES FINANCES (1982-1984)

PRÉSIDENT : RENÉ CARRON VICE-PRÉSIDENT DU CONSEIL GÉNÉRAL DE
SAVOIE (1995-1998)

JEAN-MARIE SANDER PRÉSIDENT DU CONSEIL ÉCONOMIQUE ET SOCIAL
D'ALSACE, MAIRE D'OHLINGEN (1995-)

BERTRAND BADRÉ CONSEILLER DIPLOMATIQUE À LA PRÉSIDENTE DE LA
RÉPUBLIQUE (2003)

LAURENCE DORS CONSEILLÈRE DU PREMIER MINISTRE POUR LES AFFAIRES
ÉCONOMIQUES INTERNATIONALES (1995-1997)

JÉRÔME GRIVET CONSEILLER DU PREMIER MINISTRE POUR LES AFFAIRES
EUROPÉENNES (1995-1997)

AUGUSTIN DE ROMANET DE BEAUNE
SECÉTAIRE GÉNÉRAL ADJOINT DE LA PRÉSIDENTE DE LA RÉPUBLIQUE
(2005-2006)



EDMOND ALPHANDÉRY

MINISTRE FRANÇAIS DE L'ÉCONOMIE (1993-1995)

ANDRÉ-LAURENT MICHELSON

DIRECTEUR ADJ. DU CABINET DU MINISTRE DE L'ÉCONOMIE
ET DES FINANCES (1995-1997)

GILLES BENOIST

DIRECTEUR DE CABINET DU MINISTRE DE L'ÉCONOMIE,
DES FINANCES ET DU BUDGET (1981-1983)

DOMINIQUE MARCEL

DIRECTEUR ADJOINT DU CABINET DU PREMIER
MINISTRE (2000)

XAVIER LARNAUDIE EIFFEL

DIRECTEUR DE CABINET DU COMMISSAIRE EUROPÉEN
CHARGÉ DES QUESTIONS ÉCONOMIQUES ET MONÉTAIRES
(1995-2000)

AUGUSTIN DE ROMANET DE BEAUNE

SECÉTAIRE GÉNÉRAL ADJOINT DE LA PRÉSIDENTE DE LA
RÉPUBLIQUE (2005-2006)

XAVIER MUSCA

SECÉTAIRE GÉNÉRAL ADJOINT DE LA PRÉSIDENTE DE LA
RÉPUBLIQUE (2009-)



LORD DAVIES OF ABERSOCH

MINISTRE D'ÉTAT POUR LA PROMOTION DU COMMERCE ET
DES INVESTISSEMENTS (2009-)

ANN GRANT

HAUT COMMISSAIRE BRITANNIQUE EN AFRIQUE DU SUD
(2000-2005)

JEREMY GREENSTOCK

AMBASSADEUR DE GRANDE-BRETAGNE À L'ONU (1998-2003)

BARONNE SYMONS OF VERNHAM DEAN MINISTRE D'ÉTAT
POUR LE COMMERCE (2001-2003)

PHILIP HAMPTON

EX-PRÉSIDENT UK FINANCIAL INVESTMENTS

STEVE ROBSON SECOND SECRÉTAIRE PERMANENT AU TRÉSOR
(1997-2001)

DAVID IRWIN PDG SMALL BUSINESS SERVICE (DTI) (2000-2002)

PENNY HUGHES CONSEILLÈRE DU PREMIER MINISTRE TONY BLAIR

LORD LEITCH

CONSEILLER ÉCONOMIQUE DES PREMIERS MINISTRES
TONY BLAIR ET GORDON BROWN

VICTOR BLANK

AMBASSADEUR BUSINESS DU GOUVERNEMENT DE
GORDON BROWN

SIR DAVID MANNING

AMBASSADEUR AUX ÉTATS-UNIS (2003-2007),
CONSEILLER DU PRINCE WILLIAM (2009-)

DEANNE JULIUS ADMINISTRATRICE DE LA COUR DE
LA BANQUE D'ANGLETERRE (2001-2004)

SIR RUSSELL HILLHOUSE

SECRÉTAIRE PERMANENT AU SCOTTISH OFFICE
(1998-2003)

LORD SIMPSON OF DUNKELD



LORD TURNER OF ECCHINSWELL

PRÉSIDENT DE L'AUTORITÉ BRITANNIQUE DES
SERVICES FINANCIERS (2008-)



LORD STEVENSON



LORD STEWARTBY

SECRÉTAIRE ÉCONOMIQUE AU TRÉSOR (1983-1987)

VICOMTE YOUNGER OF LECKIE

SECRÉTAIRE D'ÉTAT À LA DÉFENSE (1986-1989)

PETER SUTHERLAND

COMMISSAIRE EUROPÉEN À LA CONCURRENCE (1985-1989)

DIRECTEUR GÉNÉRAL DE L'OMC (1993-1995)

THE EARL OF HOME FILS DE L'EX-PREMIER MINISTRE DOUGLAS-
HOME

LORD HURD OF WESTWELL

SECRÉTAIRE D'ÉTAT AUX AFFAIRES ÉTRANGÈRES (1989-1995)

THE EARL OF SELBORNE

LORD CONSERVATEUR (1971-)

LORD CHADLINGTON



MARCUS AGIUS

AMBASSADEUR BUSINESS DU GOUVERNEMENT BRITANNIQUE

RICHARD BROADBENT

PRÉSIDENT DES DOUANES ET DES ACCISES (2000-2003)

ANDREW LIKIERMAN

PRÉSIDENT DE L'OFFICE NATIONAL DE L'AUDIT (2008-)

MICHAEL RAKE

PRÉSIDENT DE LA COMMISSION BRITANNIQUE POUR L'EMPLOI ET LES QUALIFICATIONS (2008-)

HILARY CROPPER (DÉCÉDÉE)

MEMBRE DE LA TASK FORCE GOUVERNEMENTALE SUR LE NEW DEAL



LORD WRIGHT OF RICHMOND

LORD CONSERVATEUR, ANCIEN SOUS-SECRÉTAIRE AUX AFFAIRES ÉTRANGÈRES (1986-1991), BEAU-PÈRE DE SIMON MCDONALD, CONSEILLER DU PREMIER MINISTRE GORDON BROWN POUR LA POLITIQUE ÉTRANGÈRE ET ANCIEN AMBASSADEUR EN ISRAËL

PETER MIDDLETON

SECRÉTAIRE PERMANENT AU TRÉSOR (1983-1991)

LORD CAMOYS

FONCTIONNAIRE EN CHEF DE LA MAISON ROYALE (1998-2000)

LORD LAWSON OF BLABY

MINISTRE BRITANNIQUE DES FINANCES (1983-1989)

DAVID WRIGHT

AMBASSADEUR AU JAPON (1996-1999)

FRANCIS MAUDE SECRÉTAIRE FINANCIER AU TRÉSOR (1990-1992), MINISTRE FANTÔME DES FINANCES (1998-2000), MINISTRE FANTÔME DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES (2000-2001), PRÉSIDENT DU PARTI CONSERVATEUR (2005-2007)



BARONNE DUNN

MEMBRE DU CONSEIL EXÉCUTIF DE HONG KONG (1988-1995), ÉPOUSE DU MINISTRE DE LA JUSTICE DE HONG KONG (1983-1988)

LORD STERN OF BRENTFORD

VICE-SECRÉTAIRE PERMANENT AU TRÉSOR (2005-2007)

LORD BUTLER OF BROCKWELL

ANCIEN SECRÉTAIRE PRIVÉ DES PREMIERS MINISTRES EDWARD HEATH (1972-1974) ET HAROLD WILSON (1974-1975), PREMIER SECRÉTAIRE PRIVÉ DU PREMIER MINISTRE MARGARET THATCHER (1982-1985), SECRÉTAIRE DE CABINET DES GOUVERNEMENTS THATCHER, MAJOR ET BLAIR (1986-1998)

LORD MARSHALL OF KNIGHTSBRIDGE

LORD GILBERT OF DUDLEY

MINISTRE D'ÉTAT POUR LA PASSATION DES MARCHÉS DE LA DÉFENSE (1997-1999)

RODERIC LYNE

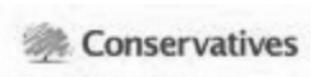
AMBASSADEUR DE GRANDE-BRETAGNE EN RUSSIE (2000-2004)

DAVID GORE-BOOTH

HAUT COMMISSAIRE BRITANNIQUE EN INDE (1996-1998)

J.R. LOMAX

ADMINISTRATEUR DE LA BANQUE D'ANGLETERRE (2003-2008)





PETER DAVIS

PRÉSIDENT TASK FORCE SUR LE NEW DEAL (1997)

LORD TURNBULL

PRINCIPAL SECRÉTAIRE PRIVÉ DU PREMIER MINISTRE (1988-1992),
SECRÉTAIRE PERMANENT AU TRÉSOR (1998-2002), DIRECTEUR DU
HOME CIVIL SERVICE (2002-2005)

LORD GILLMORE OF THAMESFIELD (DÉCÉDÉ)

CHEF DES SERVICES DIPLOMATIQUES BRITANNIQUES (1991-1994)

SIR DAVID CLEMENTI GOUVERNEUR ADJOINT DE LA BANQUE D'ANGLETERRE (1997-2002)

SIR CHRISTOPHER HUM AMBASSADEUR DE GRANDE-BRETAGNE EN CHINE (2002-2005)



LORD SHARMAN OF REDLYNCH

LORD LIBERAL DEMOCRAT (1999-)

MARY FRANCIS

SECRÉTAIRE PRIVÉE DU PREMIER MINISTRE (1992-1995),
SECRÉTAIRE PRIVÉE DE LA REINE D'ANGLETERRE
(2001-2007)

MICHAEL PARTRIDGE

SECRÉTAIRE A LA SÉCURITÉ SOCIALE (1987-1995)



DAVID WALKER

PRÉSIDENT DE L'AUTORITÉ DES SERVICES FINANCIERS (1988-1992), DIRECTEUR EXÉCUTIF
DE LA BANQUE D'ANGLETERRE (1989-1995), NOMMÉ PAR LE MINISTRE DES FINANCES
PRÉSIDENT DE LA COMMISSION INDÉPENDANTE SUR LA GOUVERNANCE D'ENTREPRISE
DANS L'INDUSTRIE BANCAIRE BRITANNIQUE (2009-)

HONOR CHAPMAN (DÉCÉDÉE)

CONSEILLÈRE DU MAIRE DE LONDRES

JAMES STRACHAN

ADM. AUTORITÉ DES SERVICES FINANCIERS

LORD BURNS

SECRÉTAIRE PERMANENT AU TRÉSOR (1991-1998)

FRANCES HEATON

MEMBRE DE LA COURT DE LA BANQUE D'ANGLETERRE

MICHAEL SCHOLAR

SECRÉTAIRE PRIVÉ DU PREMIER MINISTRE (1981-1983), SOUS-SECRÉTAIRE AU TRÉSOR
(1983-1987), SECRÉTAIRE ADJOINT AU TRÉSOR (1987-1993), SECRÉTAIRE PERMANENT AU
COMMERCE (1996-2001). SON FILS A ÉTÉ DIRECTEUR DE CABINET DE GORDON BROWN



HEINRICH VON PIERER

CONSEILLER ÉCONOMIQUE DES CHANCELIERS SCHRÖDER ET MERKEL

CAIO KOCH-WESER

MINISTRE DES FINANCES ADJOINT (2000-2005), PETIT-FILS D'ERICH KOCH-WESER,
EX-VICE-CHANCELIER ALLEMAND (1920)

ROLAND BERGER

CONSEILLER ÉCONOMIQUE DU CHANCELIER SCHRÖDER (1998-2005)



WALTER SCHEEL

PRÉSIDENT DE LA RÉPUBLIQUE FÉDÉRALE D'ALLEMAGNE (1974-1979)

WOLFGANG ISCHINGER

VICE-MINISTRE DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES (1998-2001), AMBASSADEUR
AUX ETATS-UNIS (2001-2006) ET EN GRANDE-BRETAGNE (2006-2008)

HEINRICH WEISS

MEMBRE DU CONSEIL ÉCONOMIQUE DE LA CDU

FRANZ NEUBAUER

MINISTRE DU TRAVAIL DE BAVIÈRE (1984-1986)

ALFRED BAYER

SECRETAIRE D'ETAT AUX TRANSPORTS (1982-1986)

ULRIKE MASCHER

SECRETAIRE D'ETAT AUX AFFAIRES SOCIALES
(1998-2002)



EDGAR MEISTER

MEMBRE DU COMITE EXECUTIF DE LA BANQUE CENTRALE
ALLEMANDE (2002-2007), MINISTRE DES FINANCES DU LAND
DE RHENANIE-PALATINE (1991-1993)

HANS-ULRICH KLOSE

TRÉSORIER DU SPD (1987-1991), PRÉSIDENT DU GROUPE
PARLEMENTAIRE SPD (1991-1994)

HAUKE JAGAU

PRÉSIDENT DE LA RÉGION DE HANOVRE (2006-)

KLAUS-PETER MÜLLER

KAI-UWE SCHMIDT

HEINRICH WEISS

HEINZ-JOACHIM DOEPP

PATRICK ADENAUER

EDWARD KRUBASIK

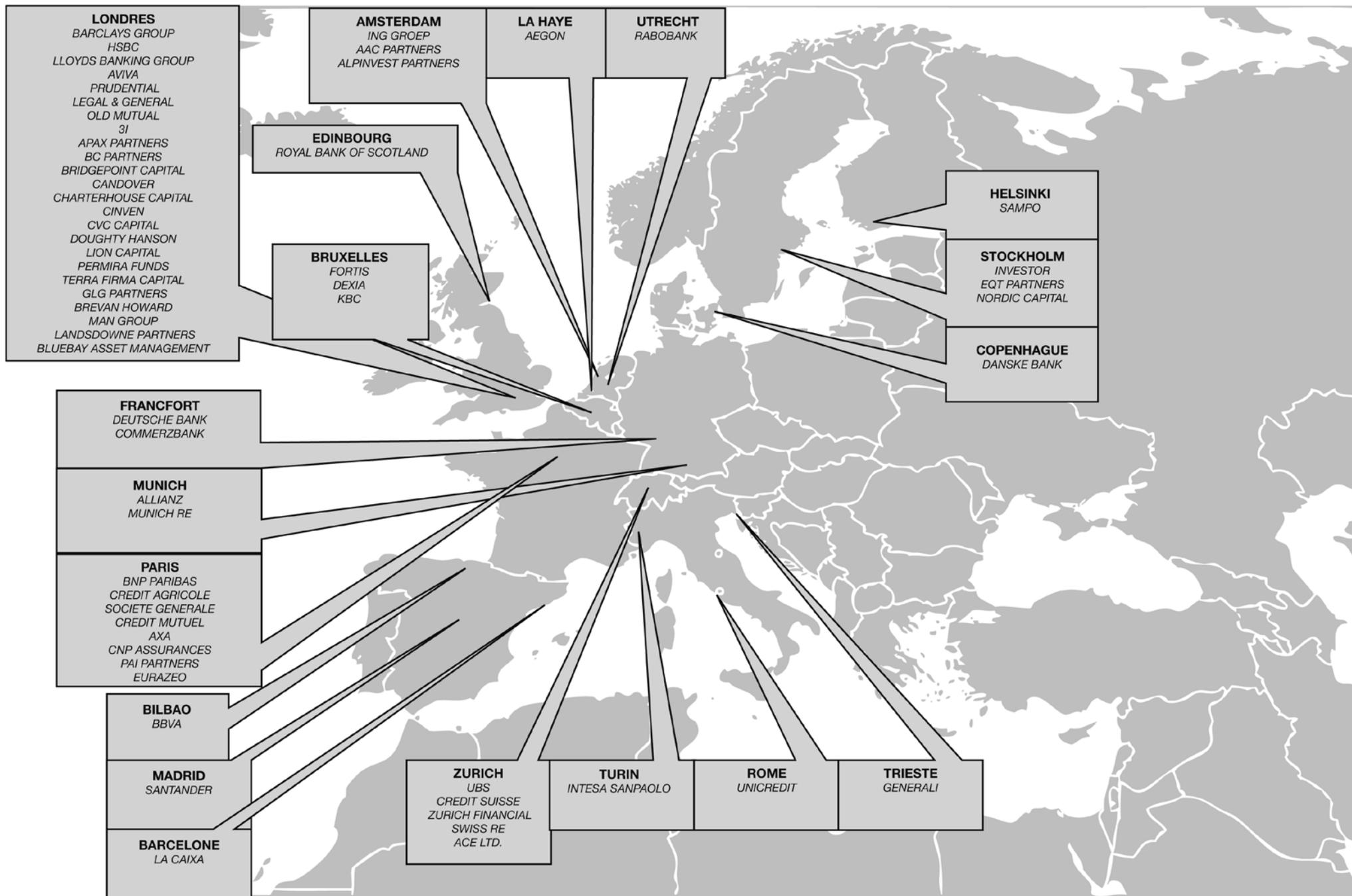
MEMBRES DU CONSEIL ÉCONOMIQUE DE LA CDU

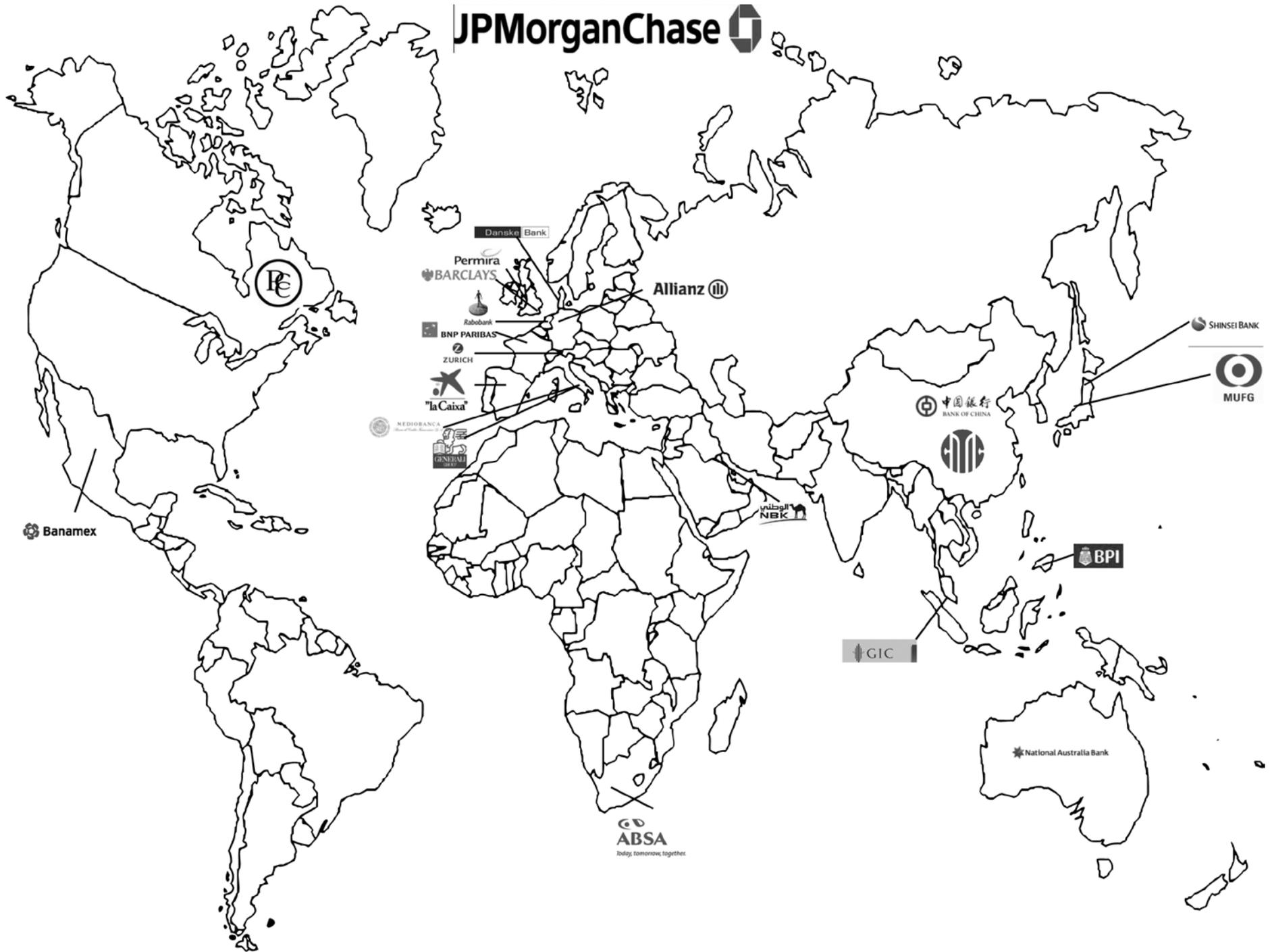
FRIEDRICH MERZ

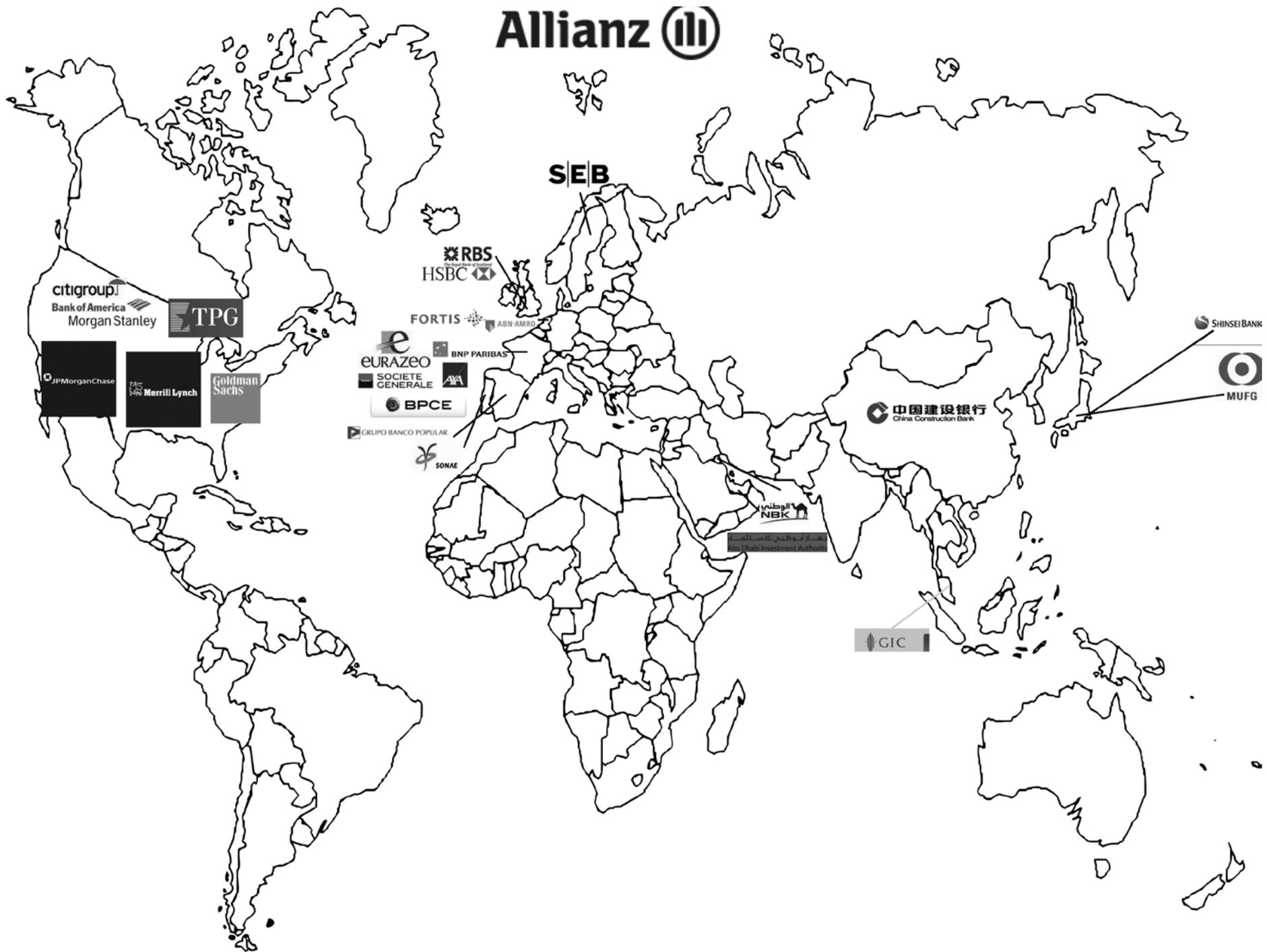
PRÉSIDENT DU GROUPE PARLEMENTAIRE CDU/CSU (2000-02)

EDMUND STOIBER

MINISTRE-PRÉSIDENT DE BAVIÈRE (1993-2007), PRÉSIDENT DE LA CSU (1998-2007)









Stanley FISCHER
Premier directeur général adjoint du
FMI (1994-2001)
Gouverneur de la Banque d'Israël
(2006-)



James WOLFENSOHN
Président de la Banque mondiale
(1995-2005)

Robert RUBIN
Secrétaire au Trésor des États-Unis
(1995-1999)

William RHODES
Conseiller des présidents colombien et
sud-africain

Göran LINDAHL
Conseiller spécial du secrétaire général des
Nations unies
(1997-2002)



Eisuke SAKAKIBARA
Vice-ministre japonais des Finances
(1997-1999)

Jesus F. REYES HEROLES GONZALEZ GARZA
Ambassadeur aux États-Unis (1997-2000)



Onno RUDING
Ministre néerlandais des Finances
(1982-1989)



Victor K. FUNG
Conseiller du gouvernement chinois

Claudio X. GONZALEZ LAPORTE
Conseiller privé du président mexicain (1994-2000)



Reno RUGGIERO
Directeur général de l'OMC (1995-1999)
Ministre italien des Affaires étrangères
(2001)



Ernesto Zedillo
Président du Mexique
(1994-2000)



Andrzej OLECHOWSKI
Gouverneur adjoint de la Banque nationale de
Pologne (1989-1991)
Ministre polonais des Finances (1992)
Ministre polonais des Affaires étrangères
(1993-1995)

Mario Henrique SIMONSEN
Ministre brésilien des Finances (1974-1979)

Thierry BRETON
Ministre français de l'Économie, des Finances
et de l'Industrie (2005-2007)



Membre de la Commission trilatérale



John LIPSKY
Directeur général adjoint du FMI (2006-)

Bill BRADLEY
Sénateur des États-Unis (1979-1997)
Candidat à l'investiture démocrate pour l'élection présidentielle (2000)



Cees VAN LEDE
Administrateur de la Banque centrale des Pays-Bas



Anatoly CHUBAIS
Directeur du Comité des propriétés d'État et architecte du programme de privatisations (1991-1994)
Directeur de l'Administration présidentielle (1996-1997)



Lord CARRINGTON
Secrétariat britannique des Affaires étrangères (1979-1982)
Secrétariat général de l'Otan (1984-1988)



Lord HOWE OF ABERAVON
Secrétariat britannique des Affaires étrangères (1983-1989)
Ministre britannique des Finances (1979-1983)



Andrew CROCKETT
Directeur exécutif de la Banque d'Angleterre (1989-1993)
Directeur général de la Banque des règlements internationaux (1994-2003)



Roderic LYNE
Ambassadeur de Grande-Bretagne en Russie (2000-2004)

Lord RENWICK OF CLIFTON
Ambassadeur britannique en Afrique du Sud (1987-1991)
Ambassadeur britannique aux États-Unis (1991-1995)

Tony BLAIR
Premier ministre britannique (1997-2007)

Antonio DE SOUSA
Gouverneur de la Banque du Portugal (1994-2000)

Philippe LAGAYETTE

Directeur de cabinet du ministre français de l'Économie et des Finances (1981-1984), Premier sous-gouverneur de la Banque de France (1990-1992)



George SHULTZ
Secrétaire au Trésor des États-Unis (1972-1974)
Secrétaire d'État (1982-1989)

Martin FELDSTEIN
Président du Comité des conseillers économiques du président des États-Unis (1982-1984)



Gao XIQING
Président du Fonds souverain chinois (2008-)
Vice-président du Conseil national du Fonds de sécurité nationale (2003-2007)

Lee KUAN YEW
Premier ministre de Singapour (1959-1990)
Père de l'actuel Premier ministre Lee H. Loong (2004-)

Shijuro OGATA
Gouverneur adjoint de la Banque du Japon (1986-1991)

Abdallah JUM'AH
Membre du Conseil des affaires pétrolières et minérales de l'Arabie saoudite

Sheikh Mohammed Ali ABALKHAIL
Ministre des Finances et de l'Économie de l'Arabie saoudite

Ratan TATA
Conseiller du Premier ministre indien pour le Commerce et l'Industrie
Membre du Comité consultatif pour les investissements de l'Afrique du Sud

Jaime Augusto ZOBEL DE AYALA
Première fortune des Philippines, fils d'un ancien ambassadeur en Grande-Bretagne et dans les pays scandinaves



Henry KISSINGER
Secrétaire d'État (1973-1977)



Carla HILLS
Représentante au Commerce des États-Unis (1989-1993)



André DESMARAIS
Beau-fils du Premier ministre canadien Jean Chrétien



Brian MULRONEY
Premier ministre du Canada (1984-1993)



Arminio FRAGA NETO
Gouverneur de la Banque centrale du Brésil (1999-2002)



Ernesto ZEDILLO
Président du Mexique (1994-2000)

Claudio X. GONZALEZ LAPORTE
Conseiller privé du président mexicain (1994-2000)



Tokyo SEXWALE
Ministre sud-africain du Logement (2009-)
Membre du Comité exécutif de l'ANC

Goldman
Sachs



Guillermo DE LA DEHESA
Secrétaire aux Finances espagnol
Directeur général adjoint de la Banque d'Espagne
Vice-gouverneur du FMI et de la Banque mondiale



Oscar FANJUL
Secrétaire général du ministère espagnol de
l'Industrie et de l'Energie (1983-1984)



Peter SUTHERLAND
Commissaire européen à la Concurrence
(1985-1989)
Directeur général de l'OMC (1993-1995)

Lord GRIFFITHS OF FFORESTFACH
Directeur du cabinet politique du Premier ministre
britannique (1985-1990)



Antonio BORGES
Vice-gouverneur de la Banque du Portugal
(1990-1993)



Vladimir DLOUHY
Vice-Premier ministre tchèque



Otmar ISSING
Administrateur de la Bundesbank (1990-1998)
Membre du bureau exécutif de la BCE (1998-2006)

Hans FRIDERICHS
Ministre allemand de l'Économie (1972-1977)

Efthymios CHRISTODOULOU
Gouverneur de la Banque nationale grecque
(1992-1993)
Ministre grec de l'Économie nationale (1990-1992)



Victor HALBERSTADT
Informateur de la reine des Pays-Bas



Andrzej OLECHOWSKI
Gouverneur adjoint de la Banque nationale de
Pologne (1989-1991)
Ministre polonais des Affaires étrangères
(1993-1995)

Kazimierz MARCINKIEWICZ
Premier ministre polonais (2005-2006)



Mario MONTI
Commissaire européen à la Concurrence
(1999-2004)



Karel VAN MIERT (décédé)
Commissaire européen à la Concurrence (1993-1999)



Toyoo GYOHTEN
Vice-ministre japonais des Finances
(1989)

Toshihiko FUKUI
Gouverneur de la Banque du Japon
(2003-2008)

Hideo SUZUKI
Directeur du ministère japonais de
l'Économie



Kim KIHWAN
Ambassadeur coréen pour les Affaires
économiques (1997-1998)



Arifin SIREGAR
Ambassadeur aux États-Unis
(1993-1997)
Gouverneur de la Banque
d'Indonésie (1983-1988)



Jaime GARCIA-PARRA
Ministre colombien des Finances
Ambassadeur de Colombie aux
États-Unis

Eduardo ANINAT
Directeur général adjoint du FMI
(1999-2003)
Ministre chilien des Finances
(1994-1999)

Ian MacFARLANE
Gouverneur de la Réserve
australienne (1996-2006)

Leslie MAASDORP
Directeur général adjoint du
département sud-africain des
Entreprises publiques
(1999-2002)

Ziad BAHAA-ELDIN
Président de l'Autorité générale égyptienne
pour les investissements et zones libres
(2004-2007)



Lord LANG OF MONKTON

Secrétaire d'État britannique au Commerce et à l'Industrie (1995-1997)

Lord BUTLER OF BROCKWELL

Secrétaire privé des Premier ministres Heath, Wilson et Thatcher (1972-1975, 1982-1985)

Secrétaire de cabinet des Premier ministres Major et Blair (1990-1998)

Peter MIDDLETON

Secrétaire permanent au Trésor (1983-1991)



Raymond BARRE

Premier ministre français (1976-1981)

Francis MER

Ministre de l'Économie, des Finances et de l'Industrie (2002-2004)

Oscar FANJUL

Secrétaire général du ministère espagnol de l'Industrie et de l'Énergie (1983-1984)

Membre du Comité consultatif pour la compétitivité du président de la Commission européenne

Ruben VARDANIAN

Membre du Conseil présidentiel russe pour les projets prioritaires nationaux



Toyoo GYOHTEN

Vice-ministre japonais des Finances (1989)

Xinghai FANG

Directeur général des Services financiers du gouvernement métropolitain de Shanghai



Laura CHA

Membre du Conseil exécutif du gouvernement de Hong Kong

Vice-présidente de la Commission chinoise de régulation des titres (2001-2004)

Abdlatif Y. AL-HAMAD

Ministre koweïtien des Finances et de la Planification (1983-1985)

Président du Fonds arabe pour le développement économique et social (1985-)

Marcilio MARQUES MOREIRA

Ministre brésilien des Finances (1991-1992)

Ambassadeur aux États-Unis (1986-1991)

Jesus SILVA HERZOG FLORES

Secrétaire mexicain des Finances (1982-1986)

Ambassadeur en Espagne (1991-1994)

Ambassadeur aux États-Unis (1995-1997)



William COHEN
Secrétaire à la Défense des États-Unis
(1997-2001)



PRÉSIDENT
Henry KISSINGER
Secrétaire d'État (1973-1977)



Carla HILLS
Représentante au Commerce des
États-Unis (1989-1993)



Lord PATTEN OF BARNES
Gouverneur de Hong Kong (1992-1997)
Commissaire européen aux Relations
extérieures (1999-2004)



Yoshihiko MIYAUCHI
Président du Conseil japonais
pour la promotion des réformes
de régulation (-2006)

Pedro ASPE
Secrétaire mexicain aux Finances
(1988-1994)

Richard DEARLOVE
Chef des Services secrets britanniques
(1999-2004)

Chen YUAN
Gouverneur de la Banque de développement
chinoise (1988-)

Lord PRIOR
Secrétaire d'État à l'Emploi (1979-1981)
Secrétaire d'État pour l'Irlande du Nord
(1981-1984)



Lee HONG-KOO
Premier ministre sud-coréen (1994-1995)
Ambassadeur en Grande-Bretagne (1991-1993)
Ambassadeur aux États-Unis (1998-2000)



Jacques DE LAROSIERE
Président du Comité stratégique de l'Agence
France Trésor
Directeur général du FMI (1978-1987)
Gouverneur de la Banque de France
(1987-1993)
Président de la BERD (1993-1998)



Khun Anand PANYARACHUN
Premier ministre thaï (1991-1992)



Otto Graf LAMBSDORFF
Ministre ouest-allemand de l'Économie
(1977-1984)

Ratan TATA
Membre du Conseil du Premier ministre indien pour le
Commerce et l'Industrie
Membre du Conseil pour les investissements
internationaux de la République d'Afrique du Sud

Leszek BALCEROWICZ
Vice-Premier ministre et ministre
polonais des Finances (1989-1991,
1997-2000), architecte de la thérapie de
choc (transformation libérale de
l'économie polonaise)
Président de la Banque nationale de
Pologne (2000-2005)



Abdlatif Y. AL-HAMAD
Ministre koweïtien des Finances et de la Planification
(1983-1985)
Président du Fonds arabe pour le développement
économique et social (1985-)

Erling LORENTZEN
Époux de la princesse Ragnhild de
Norvège (1953-)

Moeen QURESHI
Premier ministre pakistanais (1993)
Vice-président de la Banque mondiale (1987-1991)

Nelson MANDELA
Président sud-africain (1994-1999)

Cyril RAMAPHOSA
Secrétaire général de l'ANC
(1991-1994)



Lord BROWNE OF MADINGLEY
Lord crossbencher

Lord OXBURGH
Lord crossbencher

Lord LEVENE
Conseiller personnel du Premier
ministre britannique (1992-1997)

Francis MER
Ministre français de l'Économie, des Finances
et de l'Industrie (2002-2004)

Alexei Mordashov
Membre du Conseil des entrepreneurs du
gouvernement russe (2003-)



Zhang YUNLING
Membre du Comité Affaires
étrangères du Comité central du
Parti communiste chinois

Li QINGYUAN
Directeur général de la Commission chinoise de
régulation des titres

David K.P. LI
Membre du Conseil exécutif de Hong Kong
(2005-2008)
Père du secrétaire à l'Éducation et à la
Force de travail de Hong Kong
(2002-2007)

Tony TAN KENG YAM
Vice-Premier ministre de Singapour (1995-2005)
Directeur exécutif du Fonds souverain de Singapour



Sofjan WANANDI
Frère de l'ancien secrétaire du Conseil consultatif
suprême indonésien



Nobuyuki IDEI
Conseiller du gouvernement japonais



Rajendra K. PACHAURI
Président du Panel intergouvernemental
sur le changement climatique des Nations
unies (2002-)

Lynn MARTIN
Secrétaire au Travail des États-Unis (1991-1993)

George Mitchell
Leader de la majorité au Sénat
(1989-1995)
Envoyé spécial en Irlande du Nord
(1995-1998)
Envoyé spécial au Moyen-Orient
(2009-)

John SNOW
Secrétaire au Trésor des États-Unis
(2003-2006)

Chuck HAGEL
Sénateur des États-Unis (1997-2009)

Norman AUGUSTINE
Sous-secrétaire à l'Armée des États-
Unis (1975-1977)

Fernando CARDOSO
Président du Brésil (1995-2003)

Mauricio BOTELHO
Membre du Conseil économique et social du
gouvernement brésilien

Armando GARZA SADA
Conseiller du gouvernement
mexicain

Nicolas GUZMAN
Ministre chilien des Finances
(2000-2006)

Miguel URRUTIA MONTOYA
Gouverneur général de la Banque de Colombie
(1993-2005)



Enrique IGLESIAS
Président de la Banque interaméricaine de
développement (1988-2005)

Pedro KUCZYNSKI
Premier ministre du Pérou (2005-2006)



Jacques CALVET
Directeur de cabinet du ministre français de l'Économie et des Finances (1970-1974)

Roger FAUROUX
Ministre français de l'Industrie et du Commerce extérieur (1988-1991)

Louis SCHWEITZER
Directeur de cabinet du Premier ministre français (1984-1986)

Jean-Marie MESSIER
Conseiller technique du ministre français de l'Économie, des Finances et des Privatisations (1986-1988)

AGF: Michel ALBERT
Commissaire général au Plan (1978-1981)
Membre du Conseil pour la Politique monétaire de la Banque de France (1994-2003)

AGF: Jean PEYRELEVADE
Directeur adjoint du cabinet du Premier ministre français (1981-1983)

AGF: Jean-Charles NAOURI
Directeur de cabinet du ministre français de l'Économie et des Finances (1984-1986)
Conseiller de la Banque de France

AGF: Yves CANNAC
Secrétaire général de la Présidence de la République française (1974-1978)

Peter SUTHERLAND
Commissaire européen à la Concurrence (1985-1989)
Directeur général de l'OMC (1993-1995)
Conseiller du président de la Commission européenne (2007)

Lord SIMON OF HIGHBURY
Ministre britannique pour le Commerce et la Compétitivité en Europe (1997-1999)

Lord VALLANCE OF TUMMEL
Lord Liberal Democrat

Umberto AGNELLI
Sénateur italien (1976-1979)

Marco TRONCHETTI PROVERA
Membre du Comité consultatif du Fonds souverain libyen

Aarnout LOUDON
Parlementaire néerlandais (1995-1999)

Alfonso CORTINA
Fils de Pedro Cortina, ministre espagnol des Affaires extérieures (1974-1976)

Khalifa AL KINDI
Président d'Abu Dhabi Investment Company (2007-) fonds souverain des Émirats arabes unis



Minoru MAKIHARA
Conseiller économique du gouvernement japonais



Robert M. KIMMITT
Secrétaire adjoint au Trésor des États-Unis (2005-2009)
Ambassadeur des États-Unis en Allemagne (1991-1993)



WTO OMC



VICE-PRÉSIDENT UBS INVESTMENT BANK : Lord BRITTAN
Vice-président de la Commission européenne (1995-1999)
Commissaire européen à la Concurrence (1989-1993)

VICE-PRÉSIDENT UBS INVESTMENT BANK : Lord WALDEGRAVE
Secrétaire en chef au Trésor britannique (1995-1997)

Helmut KOHL
Chancelier allemand (1982-1998)

Thierry DESMAREST
Conseiller du ministre français des Affaires économiques (1978-1980)

Franco BERNABE
Représentant du gouvernement italien pour la Reconstruction du Kosovo (1999)

Noreen DOYLE
Vice-présidente de la BERD (2001-2005)

John Major (1990-1997)
Premier ministre britannique

Tony BLAIR
Premier ministre britannique (1997-2007)

Marianne BELL
Membre du Comité politique monétaire de la Banque d'Angleterre (2002-2005)

Ernst VON WEIZSACKER
Parlementaire SPD (1998-2005), neveu de l'ex-président allemand



PRÉSIDENT UBS GLOBAL A.M.: Ted EVANS
Secrétaire adjoint au Trésor de Nouvelle-Zélande (1990-1993)

VICE-PRÉSIDENT UBS INVESTMENT BANK : Phil GRAMM
Sénateur(1985-2002), conseiller économique en chef du candidat à la Présidence John McCain (2007-2008)

PRÉSIDENT UBS CANADA : Michael WILSON
Ministre des Finances (1984-1991), ambassadeur aux États-Unis (2006-)



Victor K. FUNG
Ex-président de l'aéroport de Hong Kong



Laura TYSON
Présidente du NEC (1995-1996)

Ernesto ZEDILLO
Président du Mexique (1994-2000)



ZURICH



Victor CHU
Membre du Cabinet du gouvernement de Hong Kong

Clayton YEUTER
Représentant au Commerce des États-Unis (1985-1989)

Susan BIES
Gouverneur de la Réserve fédérale (2001-2007)

Don NICOLAISEN
Chef comptable de la SEC (2003-2005)

Sherwood BOELHERT
Membre du Congrès (1983-2007)

Andres PASTRANA
Président colombien (1998-2002), ambassadeur aux États-Unis (2005-2006)

Swiss Re



Raymond CH'IEN
Membre du Conseil exécutif de Hong Kong (1992-2002)



Hans TIETMEYER
Président de la Banque centrale
allemande (1993-1999)

Petra ROTH
Maire CDU de Francfort

Christine LAGARDE
Ministre française de l'Économie, de l'Industrie et de
l'Emploi (2007-)

Mark EYSKENS
Premier ministre belge (1981)



Jackson THAI
Conseiller du gouvernement de Singapour

Chen YUAN
Gouverneur de la Banque chinoise de
Développement

Joan SPERO
Sous-secrétaire d'État des États-Unis
(1993-1997)



Baron Alexandre LAMFALLUSSY
Directeur général de la Banque des règlements
internationaux (1986-1993)

Président-fondateur de l'Institut monétaire européen
(1994-1997)



Président du Comité des sages pour la régulation des
marchés financiers européens (2000-2001)



Vicomte Étienne DAVIGNON
Vice-président de la Commission européenne

Lord SIMON OF HIGHBURY
Ministre pour le Commerce et la Compétitivité en Europe
(1997-1998)

Hans-Jürgen SCHINZLER
Conseiller de l'État de Bavière



Rabobank

Mark VAILE
Vice-Premier ministre australien
(2005-2007)

Warwick McKIBBIN
Administrateur de la Réserve
australienne (2001-)

Diana Lady DOUGAN
Ambassadrice/coordinatrice des États-Unis
pour les Communications internationales
(1982-1988)



Karel VAN MIERT (décédé)
Commissaire européen à la Concurrence
(1993-1999)



Wim DUISENBERG
Président de la Banque centrale
européenne



Frans ANDRIESSEN
Vice-président de la CEE

Karl Otto POHL
Président de la Banque centrale allemande (1980-1991)



Martin FELDSTEIN
Président du Comité des conseillers
économiques du président des États-Unis
(1982-1984)



Carole BROOKINS
Directrice exécutive de la Banque mondiale
(2001-2005)



Mario MONTI
Commissaire européen à la
Concurrence (1999-2004)



Renato RUGGIERO
Directeur général de l'OMC
(1995-1999)
Ministre italien des Affaires étrangères
(2001)



Alessandro OVI
Conseiller spécial du président de la
Commission européenne (1999-2004)



Raymond BARRE
Premier ministre français (1976-1981)

Loïc HENNEKINE
Ancien secrétaire général du ministère français des Affaires
étrangères
Ambassadeur de France en Italie (2002-2005)

Laurent DASSAULT
Frère d'Olivier (député UMP) et fils de Serge
Dassault (sénateur UMP)

Theo WAIGEL
Ministre allemand des Finances (1989-1998)

Klaus-Peter MULLER
Membre du Conseil
économique de la CDU

José Ramon ALVAREZ RENDUELES
Gouverneur de la Banque d'Espagne (1978-1984)

Eitan RAFF
Ancien Trésorier du ministère israélien des Finances



Guido SCHMIDT-CHIARI
Fils de Guido Schmidt, ex-ministre autrichien des Affaires étrangères (1936-1938)

Albert FRERE
Père de Gérald Frère, censeur à la Banque nationale de Belgique et consul
honoraire de France

Kenneth BIALKIN
Conseiller de la SEC



Renato RUGGIERO
Directeur général de l'OMC (1995-1999)
Ministre italien des Affaires étrangères (2001)



Lucrezia REICHLIN
Directrice générale de la Recherche à
la BCE

Jacques SANTER
Président de la Commission européenne (1995-1999)

Theo WAIGEL
Ministre allemand des Finances (1989-1998)

Hans-Werner SINN
Membre du Comité des conseillers économiques du
gouvernement allemand (1989-)

Hans-Ulrich GOHRINGER
Membre du Conseil économique de la CDU

Enno VON KATTE
Membre du Conseil économique de la
CDU

Nikolaus VON BOMHARD
Membre du Comité consultatif de l'Autorité fédérale de
supervision financière

Jan Krzysztof BIELECKI
Premier ministre polonais (1991)
Ministre polonais de l'Intégration européenne (1992-1993)
Représentant de la Pologne à la BERD (1993-2003)

Janusz REITER
Ambassadeur de Pologne en Allemagne (1990-1995)
Ambassadeur de Pologne aux États-Unis (2005-2008)

Miklos NEMETH
Premier ministre hongrois (1988-1990)
Vice-président de la BERD (1990-2000)

Farhat BENG DARA
Gouverneur de la Banque centrale de
Libye





Lord BURNS
Conseiller économique en chef du Trésor
britannique (1980-1991)
Secrétaire permanent au Trésor britannique
(1991-1998)
Conseiller du ministre britannique des Affaires
étrangères (2003)



Rodrigo RATO
Ministre espagnol des Affaires économiques
(1996-2004)
Directeur général du FMI (2004-2007)



Richard N. GARDNER
Secrétaire d'État adjoint (1961-1965)
Ambassadeur des États-Unis en Italie
(1977-1981)
Ambassadeur des États-Unis en Espagne
(1993-1997)

Vicomte YOUNGER OF LECKLE
Secrétaire d'État britannique à la Défense
(1986-1989)

George MATHEWSON
Animateur du Comité des conseillers
économiques de l'Écosse



Francisco PINTO BALSEMAO
Premier ministre portugais (1981-1983)

William J. McDONOUGH
Président de la Banque de la
Réserve fédérale de New York
(1993-2003)

Antonino FERNANDEZ
Conseiller du gouvernement mexicain



Jordi GUAL
Ex-conseiller du directeur général des Affaires
économiques et financières à la Commission
européenne



Rodrigo RATO
Ministre espagnol des Affaires économiques
(1996-2004)
Directeur général du FMI (2004-2007)

Josep Maria BRICALL
Ex-secrétaire général du gouvernement
de Catalogne

Christian PIERRET
Secrétaire d'État à l'Industrie du
gouvernement Jospin

David K.P. LI
Membre du Conseil exécutif de Hong Kong
(2005-2008)
Père du secrétaire à l'Éducation et à la
Force de travail de Hong Kong
(2002-2007)



André AZOULAY
Conseiller du roi du Maroc

Alain MINC
« Libéral de gauche », proche du Président
Sarkozy

Ashok KHOSLA
Ex-directeur du programme Environnement
de l'ONU



André PINHEIRO DE LARA RESENDE
Directeur de la Politique monétaire à la Banque
centrale du Brésil (1985-1986)
Président de la Banque nationale pour le
Développement économique et social (1998)

André MOREIRA SALLES
Fils de Walter Moreira Salles, ambassadeur
du Brésil aux États-Unis (1950') et secrétaire
au Trésor brésilien (1960')



Roberto Egydio SETUBAL
Membre du Comité consultatif
international de la
Banque de la Réserve fédérale de
New York



Pedro SAMPAIO MALAN
Ministre brésilien des Finances (1995-2002)
Président de la Banque centrale du Brésil
(1993-1994)
Directeur exécutif de la Banque mondiale
(1986-1990, 1992-1993)
Directeur exécutif de la Banque interaméricaine
de développement (1990-1992)



Jacob FRENKEL
Directeur de la Recherche au FMI (1987-1991)
Gouverneur de la Banque d'Israël (1991-2000)



Raghuram RAJAN
Économiste en chef du FMI
(2003-2007)
Conseiller économique du Premier
ministre indien

Pedro ASPE
Secrétaire mexicain aux Finances
(1988-1994)



HSBC TRINKAUS : Otto Graf LAMBSDORFF
Ministre ouest-allemand de l'Économie
(1977-1984)

HSBC FRANCE : Brigitte TAITTINGER

Épouse de Jean-Pierre Jouyet : directeur adjoint puis directeur de cabinet du président de la Commission européenne (1991-1995), directeur adjoint du cabinet du Premier ministre français (1997-2000), directeur du Trésor français (2000-2004), et enfin président de l'Autorité française des marchés financiers (2008-)

HSBC FRANCE : Charles DE CROISSET

Directeur de cabinet du ministre français de l'Économie, des Finances et des Privatisations (1987-1988)

HSBC FRANCE : Jacques VEYRAT

Secrétaire général adjoint du Club de Paris (1991-1993)

HSBC



PRÉSIDENT HSBC CORP. :

Vincent CHENG
Membre du Conseil exécutif du gouvernement de Hong Kong (1995-1997)
Conseiller de la Chine pour les Affaires de Hong Kong (1994-1997)
Membre du Conseil législatif du gouvernement de Hong Kong (1991-1995)



PRÉSIDENT HANG SENG BANK : Raymond CH'EN
Membre du Conseil exécutif de Hong Kong (1992-2002)
M.K.T. CHEUNG



Membre du Conseil exécutif de la région de Hong Kong
Président de l'Autorité aéroportuaire de Hong Kong



William FUNG
Frère de Victor Fung, ancien président de l'Autorité aéroportuaire de Hong Kong et membre de la Conférence consultative politique du peuple chinois



M. MUROFUSHI

Ancien président du Conseil japonais pour le commerce extérieur

Nagavara MURTHY

Administrateur de la Banque de développement de Singapour
Administrateur de la Banque de la Réserve indienne

Membre du Conseil du Premier ministre indien pour le Commerce et l'Industrie

HSBC BANK MALAYSIE : Tan Sri SULAIMAN BIN SUJAK

Commandant en chef de l'Armée de l'air de Malaisie (1967-1976)

HSBC BANK MALAYSIE : Zainal AZNAM BIN MOHD YUSOF

Membre de la Commission malaysienne des bourses (1999-2004)

THE SAUDI-BRITISH BANK : Sheikh Abdullah Mohammed AL-HUGAIL

THE SAUDI-BRITISH BANK : PRÉSIDENT : Khaled Suliman OLAYAN

Frère de Lubna Olayan et conseiller du gouvernement d'Arabie saoudite



PRÉSIDENT HSBC NORTH AMERICA :
John THORNTON
Ancien conseiller du Parti démocrate

BARCLAYS



Shijuro OGATA

Gouverneur adjoint de la Banque du Japon (1986-1991)



Anson CHAN

Secrétaire en chef de l'administration de Hong Kong (1997-2002)



Reuben JEFFERY III

Sous-secrétaire d'État des États-Unis (2007-2009)

PRÉSIDENT BARCLAYS FRANCE (2005) : Jean-Pierre JOUYET : directeur adjoint puis directeur de cabinet du président de la Commission européenne (1991-1995), directeur adjoint du cabinet du Premier ministre français (1997-2000), directeur du Trésor français (2000-2004), président de l'Autorité française des marchés financiers (2008-)

HSBC BANK MIDDLE EAST : Abdel SALAM EL ANWAR
Administrateur de la Banque centrale d'Égypte

